



إعداد: راشد طعمة الخضر

تقديم

أ. د. محمد وحيد صيام

عميد كلية التربية بجامعة دمشق
الأمين العام للجمعية العلمية
لكليات التربية في الوطن العربي

هيئة التحرير:

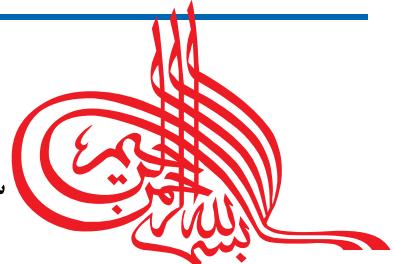
د. محمود طلاوzi

محمد عبد القادر خليل

الطبعة الأولى ٢٠١٢

دار القدس للعلوم

المقدمة



الحمد لله وكفى ، والصلوة والسلام على

سيدنا المصطفى ، وبعد :

عالمنا المعاصر عالم سريع التغيير، يحتاج

إلى عقول غير منغلقة في أنماط التفكير التقليدية، ويطلب دوماً من هذا

الجيل والأجيال القادمة حلولاًً مبتكرة وإبداعية، لكي يتمكنوا من إبراز

هوبيتهم وثقافتهم ويأخذوا مكانة في المجتمعات.

ولعل التقدم التقاني والتكنولوجي أبرز دليل على إثبات الأجيال

المعاصر لوجودها ووضعها بصمتها في تاريخ الإنسانية، حيث إنها

غيرت التاريخ رأساً على عقب ، وأنتجت خلال الخمسين سنة الماضية

إبداعاً يفوق كل ما أنتجته البشرية منذ أن بدأت على وجه الأرض.

وحيث إن أبناءنا وبناتنا هم مسؤوليتنا وأمل المستقبل وعماده، فإن اهتمامنا بالموهوبين والمبدعين منهم يتزايد مع تزايد التحديات والصعوبات التي يواجهونها في عصرهم الحاضر، تلك التحديات التي أفقدتهم رغمًا عنهم اهتمام الأسرة والمدرسة والمجتمع ، ولكن تلك التحديات لا تعني أنك لكي تكون مبدعاً يجب أن تكون محظوظاً إلى حد كبير، أو أن تتمتع بقدرات خارقة لم يحلم بها أحد من قبل. إن المبدع هو الذي يدرب نفسه على الإحساس الفائق بالمشكلات، ويتمتع بالصبر والتفاؤل والهمة العالية للعمل على تحليل المشكلات وتقويمها ومن ثم تقديم الحلول الناجعة لها. وإن الإبداع بكل بساطة ليس إلا صنع الجديد أو تطوير القديم وتقديمه بطريقة جديدة تخدم الإنسانية. والقصة الرمزية التالية توضح لنا المعنى المراد من الإبداع:

تعطلت إحدى السفن العملاقة وسط البحر، فاستعان أصحاب السفينة بجميع الخبراء الموجودين، لكن لم يستطع أحد منهم معرفة كيف يصلح المحرك... ثم أحضروا رجلاً عجوزاً يعمل في إصلاح السفن منذ أن كان شاباً. كان يحمل حقيبة أدوات كبيرة معه، وعندما وصل... باشر العمل.

فحصل المحرك بشكل دقيق مرات عدة، من القمة إلى القاع. وكان معه اثنان من أصحاب السفينة يراقبانه، يحاولان أن يعرفا ماذا يفعل لإصلاح المحرك.

وبعد الانتهاء من الفحص، ذهب الرجل العجوز إلى حقيبته وأخرج مطرقة صغيرة. وبهدوء طرق على جزء من المحرك. وفوراً عاد المحرك ي يعمل كما كان سابقاً. وبعناية أعاد المطرقة إلى مكانها وقال: المحرك أصلح! سأرسل لكم الفاتورة بالبريد. وبعد أسبوع استلم أصحاب السفينة فاتورة الإصلاح من الرجل العجوز وكانت عشرة آلاف دولار!!!!

اغتاظ أصحاب السفينة من المبلغ الكبير، لذلك كتبوا للرجل العجوز رسالة سخرية تقول: «رجاءً أرسل لنا فاتورة مفصلة عن الإبداع الذي قمت به». أرسل الرجل العجوز الرد قائلاً: الإبداع ياسادة هو كالتالي:
الطرق بالمطرقة..... ٢ دولاران.
معرفة أين تطرق ٩٩٩٨ دولاراً.

نعم، الإبداع بمفهومه الأولي هو معرفة أين تطرق... ليس الإبداع باختراع أبجديات جديدة للكتابة ولكن في كتابة روايات تسرق النوم من عيون قارئها، ليس الإبداع في إنشاء بناء من خمسين طابقاً ولكن الإبداع أن يكون مقاوماً للزلزال والعواصف، ليس الإبداع أن تتكلم ثلاث ساعات متواصلة أمام الجمهور، ولكن الإبداع أن تقنعهم بأفكارك، ليس الإبداع أن تحوز أعلى الشهادات الدراسية ولكن الإبداع أن تغدو البشرية بما تعلمته من العلوم.

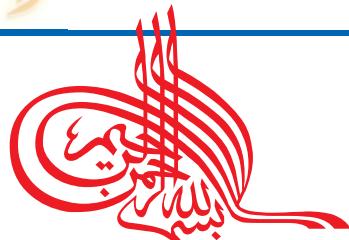
في داخل كل إنسان رغبة كامنة بأن يكون مبدعاً، وأن ينجز ما يتمناه وما يحلم به، وهذه الرغبة قد تحرر في لحظة مفاجئة، ولكن يحد من انطلاقها سؤالان: الأول: هل ما أقوم به عظيم لدرجة أن يسمى إبداعاً؟ والجواب ما قاله «والت دزني» صاحب شركة دزني للألعاب: «الإبداع في كل مكان، ولا يمكنك أن تهرب منه، أهم شيء هو أن تضيف قيمة مهما كانت بسيطة في أي شيء لتصنع اختلافاً». والسؤال الثاني: ما الوقت المناسب لكي أكون مبدعاً؟ والجواب بكل بساطة هو: «الآن».

إننا في دار القدس للعلوم وانطلاقاً من إيماناً بمسؤوليتنا تجاه أبنائنا الناشئة، وإحساسنا بأنهم أمانة في أعناقنا، نسعى جاهدين أن نوجههم التوجيه السليم، وندرّبهم ليكونوا قادةً للمستقبل يتمتعون بمهارات عالية وشخصيات متزنة، وذلك عن طريق التوفيق بين الجانبين النظري والعملي في عملية التطوير الإبداعي للقدرات الكامنة لأبنائنا الناشئة، وعن طريق تخلصهم من العثرات والأخطاء الملازمة لهم، وتطوير قدراتهم على حل المشكلات وإبداع الحلول المناسبة لها، وطرح المبادرات النافعة ذات القيمة، واتخاذ القرارات وبناء المواقف الفاعلة، وتغيير واقعهم فلا يكون اليوم مثل الأمس، والتفاعل والاندماج مع محيط الأسرة والأصدقاء والمجتمع، وصولاً بهم نحو خير أمّةٍ أخرجت^{للناس.}

دار القدس للعلوم

آراء في الكتاب

د. رزان عويس
دكتوراه في رياض الأطفال
مدرسّة في جامعة دمشق

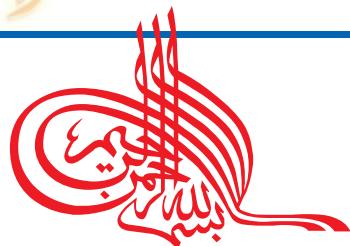


يأتي هذا الكتاب خطوة جيدة لتبصير الناشئة وتعريفهم بالتفكير الإبداعي وأهميته في حياة الإنسان، وكيفية تحقيقه من خلال التخلّي عن الأساليب والطائق التقليدية واستبدالها بالطرائق الحديثة في التفكير التي تعالج جميع المواقف والخبرات ليتّبع عنها بدائل متعددة ومتّوّعة للموقف المتّجد أي الوصول لاكتشافات مبدعة وحلول خلاقة. وقد تميز هذا الكتاب بعادته ذات القاعدة النظرية والعملية لتعليم الناشئة كيفية تنمية تفكيرهم. ويمكن القول أن داخل كل إنسان فيما يكمن إنساناً مبدعاً لكن المهم أن نتيح لهذا الإنسان الفرص المناسبة ليغير عن إبداعه وأن نأخذ بيده ونشجعه للتعبير عن كل ما يجول في خاطره.

وإنني لأرجو لقارئي هذا الكتاب أن يكون حافزاً لهم أو لمن حولهم في المساعدة من أجل مجتمع نبنيه ونرسخه بالفكر المبدع.

آراء في الكتاب

محمد فتحي شيخ الأرض
كاتب وباحث في علم النفس
ماجستير علم نفس
(الترجمة اللغوية العصبية)



الإبداع هو الاتيان بجديد في أي مجال من المجالات ويرى براحل أربع:

١. الإعداد والتحضير.
٢. التخمر في العقل.
٣. الإشراق والإلهام.
٤. التأكد أو التتحقق.

وهذه الأمور موجودة عند كل الناس، لكن لماذا ليس كل الناس مبدعون؟!
الحقيقة هي أن كل الناس مبدعون، لكن أين يكمن ابداعهم هنا المشكلة...
فالذكي المبدع يبدع في العلم والخير وما يجلب السعادة للناس أما الأحمق
فيبدع ويأتي بجديد فيما يضر ويجلب الشر والدمار في القتل والسرقة وإختراع
أدوات جديدة ووسائل جهنمية لها.

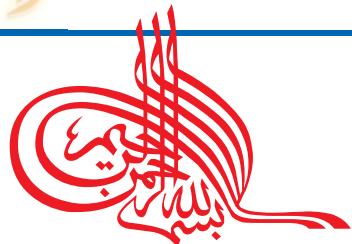
في هذا الكتاب جيدة لتعريف الناس بالإبداع بأسلوب سهل ومبسط.

أسأل الله تعالى أن يجعل فيه كل النفع والفائدة لقارئه.

وأخيراً... ليس المهم أن تكون مبدعاً المهم أين يكمن إبداعك.

آراء في الكتاب

د. محمد عبد الحفيظ
أستاذ مساعد في جامعة دمشق



الإبداع ضرورة لحياة هادفة، تنظر إلى المستقبل بعيون ثاقبة مؤمنة بالأفضل،
الأروع، الأحسن، والأجمل.

وما أشد حاجة المكتبة العربية للمؤلفات التي تنير الدرب للناشئة والشباب
نحو الإبداع تعريفاً وتحفيزاً وزرع بذرة الأمل لغدٍ أفضل.

ولخريٌ بالقصص والأمثلة التطبيقية الموجودة في هذا الكتاب ، أن تبصر
القارئ بأن الإبداع مجالات متعددة ، وفضاء واسع ، يبدأ بخلق علاقات إنسانية
رائعة ، وينتهي برؤى ونظريات تغير فهمنا لهذا العالم .

وإنني لأرجو لقارئي هذا الكتاب أن يكون دافعاً لهم أو من حولهم في
المساهمة نحو الغد الذي ننشده جمِيعاً.

الفهرس

٣.....	تقديم: أ. د. محمد وحيد صيام
٧.....	المقدمة.....
١١	القسم النظري
١٢.....	تعريف الإبداع.....
١٥.....	التفكير الإبداعي.....
١٦.....	- قصص إبداعية: قلم الرصاص - علب الصابون - السمسكة المقلية
١٩	- القدرات المكونة للأبداع.....
١٩.....	أولاً: الطلاقة (Fluency)
٢٠.....	ثانياً: المرونة (Flexibility)
٢١.....	ثالثاً: الأصالة (Originality)
٢٢.....	رابعاً: الحساسية للمشكلات (Sensitivity to Problems)
٢٣.....	خامساً: إدراك التفاصيل (Elaboration)
٢٥.....	- قصة إبداعية: في ضعفك قوة.....
٢٧	- عناصر الإبداع.....
٢٧.....	أولاً: المناخ الذي يقع فيه الإبداع (Press)
٢٨.....	ثانياً: الشخص المبدع (Person)
٣١.....	ثالثاً: العملية الإبداعية (Process)
٣٣.....	رابعاً: الناتج الإبداعي (Product)
٣٥.....	- قصة إبداعية: انظر بعين طبعك.....
٣٧	- خصائص المبدعين.....
٤٠.....	- قصة إبداعية: ملك وثلاثة وزراء
٤٢	- ميزات التفكير الإبداعي
٤٤.....	- قصة إبداعية: النسر
٤٥	- مستويات الإبداع
٤٩.....	- قصة إبداعية: الحكيم الصيني
٥١	- أهمية التفكير الإبداعي
٥٨.....	- قصة إبداعية: الطائر الحكيم



- الإبداع وحل المشكلات	٦٠
- قصة إبداعية: القائد الحكيم	٦٣
- مراحل العملية الإبداعية	٦٨
أولاً: مرحلة الإعداد والتحضير (Preparation)	٦٨
ثانياً: مرحلة الاحتضان أو الكمون (Incubation)	٦٩
ثالثاً: مرحلة الإشراق (Illumination)	٦٩
رابعاً: مرحلة التحقق (Verification)	٦٩
- قصة إبداعية: التكلى والشيخ الحكيم	٧١
- معوقات الإبداع	٧٤
أولاً: العقبات الشخصية	٧٧
أ - ضعف الثقة بالنفس	٧٧
ب - الميل للمجاهدة (Conformity)	٧٧
ج - الحماس المفرط	٧٧
د - التشبع (Saturation)	٧٨
ه - التفكير النمطي	٧٨
و - عدم الحساسية والشعور بالعجز	٨١
ز - التسرع وعدم احتمال الغموض	٨١
ح - نقل العادة	٨٢
ثانياً: العقبات الظرفية	٨٢
أ - مقاومة التغيير	٨٢
ب - عدم التوازن بين الجد والفكاهة	٨٣
ج - عدم التوازن بين التنافس والتعاون	٨٣
- قصة إبداعية: سلة الفحم	٨٧
- محفزات الإبداع	٩٠
- قصة إبداعية: المعلم المبدع	٩٣
- برامج للتدريب على الإبداع	٩٦
أولاً: برنامج التفكير المنتج	٩٨
ثانياً: برنامج بيردو لتنمية التفكير الإبداعي	١٠٠
ثالثاً: برنامج بارنز	١٠٣
رابعاً: برنامج مايرز - تورانس	١٠٤
خامساً: برنامج أو (طريقة) تدريب كاتينا	١٠٥
سادساً: برنامج أكرتون المدرسي الاستكشافي	١٠٦

سابعاً: برنامج التدريب على الحل الإبداعي للمشكلات	١٠٨
ثامناً: برامج تدريبية أخرى	١١٠
- قصة إبداعية: ثروة الحكيم	١١٧
- نماذج من اختبارات قياس الإبداع	١٢٠
- اختبار الطلاقة اللغوية (طلاق الكلمات)	١٢١
- اختبارات الطلاقة التخييلية	١٢١
- اختبار الطلاقة الارتباطية	١٢١
- اختبار الاستخدامات البديلة	١٢٢
- اختبار التفسير التشبيهي	١٢٣
- اختبار اختيار عنوانين لقصص قصيرة	١٢٣
- اختبار النتائج المتوقعة	١٢٥
- اختبار الكلمات غير العادية	١٢٥
- اختبار قياس الارتباطات	١٢٦
- اختبار المشكلات اللغوية	١٢٦
- اختبار إجراء التعديلات	١٢٧
- اختبار تحديد أوجه الشبه	١٢٨
- اختبار تكوين الأشكال (الارتباطات)	١٢٩
- اختبار رسم الاستكشافات (الرموز)	١٣٠
- اختبار تورانس لتفكير الإبداعي	١٣١
- قصة إبداعية: البذور	١٣٥
- تمارين لطرق زيادة القدرة الابتكارية أو الإبداعية	١٣٨
أولاً: استخدام قائمة كلمات Check List	١٣٨
ثانياً: قائمة الخواص Attribute Listing	١٣٩
ثالثاً: التمني Wishful Thinking	١٤٠
رابعاً: عكس المشكلة Problem Reversal	١٤١
خامساً: استخدام فكرة جامحة Wild Idea	١٤١
سادساً: النظرة الجديدة Fresh Eye	١٤١
سابعاً: الرسم الذهني Brain Sketching	١٤٢
ثامناً: التشابه أو المقارنة Analogy	١٤٢
تاسعاً: التفكير في التكنولوجيات المتاحة وكيف يمكن استخدامها	١٤٣
عاشرًا: وجود جو إبداع في المؤسسة	١٤٤
- قصة إبداعية: الفتاة والمحصلة	١٤٥

- التفكير الإبداعي الناجح (التفكير خارج الصندوق)	١٤٨
- لماذا نسعى إلى التفكير خارج الصندوق؟	١٤٩
- كيف دخلنا الصندوق؟	١٥٠
- التوتر والإفراط والتغيير.....	١٥٠
- احتفظ بعقل يجيد الانتقاء	١٥٥
- كن خائفاً من الإخفاق، ولكن ليس من أن تخفق	١٥٥
- فن الصدقة	١٥٦
- التصور	١٥٧
- وسائل فتح الصندوق	١٥٨
- تدوين الملاحظات المصنفة	١٥٩
- الإحساس المتزامن: التفكير في الحواس الخمس كلها	١٦٢
- استخدام الألوان	١٦٢
- خدع التجارة	١٦٤
- قصة إبداعية: الدلو المثقوب	١٦٥
 القسم العملي	١٦٩
١- إكمال القصص المفتوحة النهاية	١٧٠
٢- تسجيل مقطع صوتي لموضوع معين	١٨١
أ. طبقة الأوزون وأهميتها	١٨٢
ب. أضرار التدخين	١٨٨
ج. تأخر سن الزواج	١٩٢
د. تاريخ مكة المكرمة عبر العصور	١٩٥
٣- قراءة السير الذاتية لمشاهير العالم	٢٠١
أ. مولد الرسول ﷺ	٢٠٢
ب. الزبير بن العوام	٢٠٦
ج. بنو موسى	٢٠٩
٤- رسم الخرائط الذهنية	٢١٣
ـ ما هي الخريطة الذهنية؟	٢١٣
ـ نماذج لخرائط ذهنية	٢١٥
ـ من يستعمل الخريطة الذهنية؟	٢١٧
ـ برامج لرسم الخريطة الذهنية	٢١٨
ـ التدرب على الخطابة	٢٣٠

٢٣٠	- تعريف الخطابة
٢٣١	- فوائد الخطابة
٢٣٢	- مواصفات الخطيب المتميز
٢٣٤	- خطبة الرسول ﷺ في الجمعة
٢٣٦	- خطبة أمير المؤمنين أبي بكر الصديق رضي الله عنه
٢٣٧	- خطبة أمير المؤمنين عمر بن الخطاب رضي الله عنه
٢٣٨	- خطبة طارق بن زياد رضي الله عنه
٢٤٠	٦- حفظ القصائد الشعرية
٢٤١	٧- تعلم الفراسة
٢٥٥	٨- حل الألغاز والأحجيات
٢٦٥	٩- المذكرات اليومية
٢٧٧	١٠- صناعة الأشكال اليدوية الإبداعية
٢٨٥	١١- تمثيل حالات الانفعال المختلفة
٢٩٤	١٢- لعبة ماذا لو
٢٩٨	١٣- لعبة سلاسل الكلمات
٢٩٨	- الكلمة الشاذة
٢٩٨	- الكلمة المرادفة في المعنى
٢٩٩	- الكلمة المضادة في المعنى
٢٩٩	- الصفة المشتركة
٣٠٠	- الترتيب / النسبية
٣٠١	- الطلاقة
٣٠٢	- التقدير / التخمين
٣٠٤	١٤- تعلم الخط العربي
٣٠٤	- تاريخ الخطوط العربية
٣١٦	- مدرسة البكتوجراف الفنية
٣٢٣	١٥- خسمون طريقة وأسلوباً لتصبح أكثر إبداعاً
٣٢٨	الخاتمة
٣٢٩	الحلول
٣٣٥	آراء في الكتاب

المصادر والمراجع

أ. الكتب

- ١- التفكير الإبداعي لدى المديرين وعلاقته بحل المشكلات الإدارية- د. لطف محمد علي- دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع-الأردن- عمان- ط ١ - ٢٠١١ .
- ٢- الكشف عن الموهوبين في الأنشطة المدرسية- د. معیوف السبیعی- دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع -الأردن- عمان- الطبعة العربية- ٢٠٠٩ .
- ٣- سیکولوجیة الإبداع- عمر حسن مساد- دار صفاء للنشر والتوزيع-الأردن- عمان- ط ١ - ٢٠١٠ .
- ٤- دلیل الآباء لتنمية مهارات البناء- زکی مهدی محمد الرباعی- دار ابن حزم للطباعة والنشر والتوزيع- لبنان- بيروت- ط ١ - ٢٠٠٨ .
- ٥- سیکولوجیة الموهوبین والمتقدّمين- د. ماجدة السيد عبيد- دار صفاء للنشر والتوزيع-الأردن- عمان- ط ١ - ٢٠١١ .
- ٦- التفكير خارج الصندوق- مايك فانس، دیان دیکون- مكتبة جریر- المملكة العربية السعودية- الرياض- ط ٢ - ٢٠٠٥ .
- ٧- التفكير والإبداع- تأليف: فاديم روزين- ترجمة: د. نزار عيون السود- منشورات الهيئة العامة السورية للكتاب- وزارة الثقافة- دمشق- ٢٠١١ .
- ٨- القراءة الإبداعية للمتعلمين الموهوبين- تأليف: Michael Labuda- ترجمة: فراس السليطي- عالم الكتب الحديث-الأردن- إربد- ط ١ - ٢٠٠٨ .
- ٩- الكتابة الإبداعية للموهوبين النموذج والتطبيق- أ.د. يوسف قطامي، د. مریم موسى اللوزی- دار وائل للنشر-الأردن- عمان- ط ١ - ٢٠٠٨ .
- ١٠- الإبداع لغة المجتمع- د. نسیم عدنان- دار التقدم- سوريا- دمشق- ٢٠٠١ .
- ١١- سیکولوجیة الإبداع (دراسة في تنمية السمات الإبداعية)- دار النهضة العربية- لبنان- بيروت. .
- ١٢- دراسات في السمات الإبداعية- د. عبیر الدیک- دار التقدم للنشر والتوزيع- سوريا- دمشق- ٢٠٠١ .
- ١٣- نمو مفاهیم الإبداع الحدیثة- د. حسن علی عبد المقصود- دار النهضة العربية- لبنان- بيروت. .

- ١٤- الإبداع قضيائه وتطبيقاته- عبد المستار إبراهيم - جماعة التأصيل الأدبي والفكري- مصر- القاهرة- ط ١- ٢٠٠٠.
- ١٥- تطبيقات عملية في تنمية التفكير الإبداعي باستخدام نظرية الحل الابتكاري للمشكلات- صالح محمد علي أبو جادو- دار الشروق-الأردن- عمان- ط ١- ٢٠٠٤.
- ١٦- الإبداع (مفهومه- معاييره- مكوناته- نظرياته- خصائصه- مراحله- قياسه- تدريسيه)- فتحي عبد الرحمن جروان- دار الفكر-الأردن- عمان- ط ١- ٢٠٠٢.
- ١٧- الإبداع في حل المشكلات (في التربية السينكولوجية)- صفاء الأعسر- دار قباء- مصر- القاهرة- ٢٠٠٠.
- ١٨- كلنا مبدعون ولكن- عبد الرحمن توفيق ولily حسن القرشي- مركز الخبرات المهنية للإدارة (بيمك)- مصر- القاهرة- ط ١- ٢٠٠٦.
- ١٩- تحليل المشكلات واتخاذ القرارات- خبراء مركز الخبرات المهنية للإدارة (بيمك)- مصر- القاهرة- ٢٠٠٠.
- ٢٠- تنمية مهارات مديرى الإدارات (سلسلة تنمية المهارات)- السيد عليه- إيتراك للنشر والتوزيع- مصر- القاهرة- ط ١- ٢٠٠١.

**المصادر والمراجع
بـ مواقع الانترنت**

1- <http://www.thunks.co.uk> 8- <http://www.mbrfoundation.ae>
 2- <http://www.p4c.com> 9- <http://www.maktabatalarab.com>
 3- <http://www.majles.alukah.net> 10- <http://www.arab-ency.com>
 4- <http://www.awzan.com> 11- <http://www.ibda3world.com>
 5- <http://www.saaid.net> 12- <http://www.eqtibas.com>
 6- <http://www.dorar.net> 13- <http://www.jawwad.org>
 7- <http://www.al-islam.com> 14- <http://www.napkinfoldingguide.com>